



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ โทร. ๑๘๒๕,๑๘๒๖

ที่ สนภ. ว ๒๖๓/๒๕๖๔

วันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจษฎา มิ่งฉาย รองอธิการบดี

จากการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติ ดังนี้

๑. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงบประมาณการเงินและทรัพย์สิน  
ของมหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม เห็นชอบและแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารงบประมาณการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย  
ดังนี้

- ๑) นายพยงค์ ยาเภา
- ๒) นางสุชาญา การงาน
- ๓) อาจารย์ ดร.กมล วัฒนา
- ๔) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทร์เพ็ญ ชุมแสง
- ๕) นายบุญช่วย อิ่มทอง
- ๖) อาจารย์พรเทพ จันทร์เพ็ง

๒. พิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์  
พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙

ข้อเสนอแนะ ๑. ภารกิจของมหาวิทยาลัย คือ ๑. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ ๒. ทำวิจัยให้ได้มาตรฐาน  
มีคุณภาพเป็นเชิงวิทยาศาสตร์และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ๓. ให้การบริการวิชาการแก่สังคมและ  
ท้องถิ่นเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง ๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ๕. บริหารการจัดการ  
ทรัพยากรภายในมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล ดังนั้น หากการขยายบทบาท  
ของมหาวิทยาลัยตามภารกิจถือเป็นสิ่งที่ดี เช่น การทำนุบำรุงทรัพยากรธรรมชาติ

๒. การลงสู่ภาคปฏิบัติจะต้องประกอบไปด้วยหลักวิชาการและจะต้องนำหลักทฤษฎีลงสู่  
ชุมชน

๓. มหาวิทยาลัยควรดำเนินการตามกรอบของการศึกษาตลอดชีวิตและศึกษางานของการพลิก  
โฉมของสหภาพยุโรป

๔. กลุ่มเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ควรเป็นทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะ  
กลุ่มที่มีความต้องการตามลำดับก่อนหลัง

๕. มหาวิทยาลัยควรมีวิธีการประเมิน พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของหน่วยงานและ  
บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามแผนกำหนดการ

๖. มหาวิทยาลัยจะต้องมีกระบวนการในการขับเคลื่อนจากผู้บริหารระดับกลางไปยัง  
อาจารย์ในคณะและมีแผนในกำกับติดตามที่ชัดเจน

/๗. มหาวิทยาลัย...

๗. มหาวิทยาลัยควรมีแผนปฏิบัติงานในระยะเวลา ๕ ปี ว่าวิธีการในการปฏิบัติให้กลยุทธ์ต่างๆสามารถขับเคลื่อนได้มีอะไรบ้าง สามารถตอบโจทย์ตัวชี้วัดอะไรได้บ้าง และสามารถดำเนินการให้ขับเคลื่อนได้จริงหรือไม่

๘. มหาวิทยาลัยอาจนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยโดยแบ่งออกเป็น ๒ ประเด็น คือ ๑. เมื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยได้รับทราบและอนุมัติแล้ว มหาวิทยาลัยต้องการให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจในส่วนอื่นอย่างไรบ้าง ๒. เมื่อสถานการณ์ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคใหม่ มหาวิทยาลัยต้องการให้สภามหาวิทยาลัยให้ความช่วยเหลือในเรื่องใด อย่างไรบ้าง เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยสามารถให้ความช่วยเหลือได้ตรงกับความต้องการและได้รับทราบข้อเท็จจริงในการดำเนินงานก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติต่อไป

๙. มหาวิทยาลัยควรโฟกัสคำว่าขับเคลื่อนซึ่งเป็นคำสำคัญที่จะต้องทำให้เกิดการมีส่วนร่วมกับประชาคมทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

๑๐. หน้าที่ ๓๐-๓๑ มหาวิทยาลัยควรทบทวนตัวชี้วัดเกี่ยวกับหน่วยงานที่รับผิดชอบและรายงานตัวชี้วัด ซึ่งพันธกิจสัมพันธ์ที่มีการบูรณาการกับภายนอกจะมีหน่วยงานหลักคือศูนย์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ และสำนักส่งเสริม วิจัย และนวัตกรรมของบุคลากร แต่ไม่มีปรากฏในตัวชี้วัด

๑๑. ส่วนที่ ๓ กิจกรรมที่ ๑-๘ เป็นกิจการในการทำงาน กิจกรรมที่ ๙-๑๐ เป็นการขับเคลื่อนของงาน แต่ยังไม่เพียงพอที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ จึงควรเพิ่มเติมว่าปัจจัยสู่ความสำเร็จมีอะไรบ้าง และปัจจัยที่จะนำไปสู่ความสำเร็จมีอะไรบ้าง

๑๒. เป้าหมายของมหาวิทยาลัยควรมองให้มีเอกลักษณ์ที่หลากหลาย ซึ่งนิยามคำว่ามหาวิทยาลัยที่หลากหลายจะเกิดการส่งเสริมเอกลักษณ์ให้แก่มหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม เห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙ และมอบหมายให้ดำเนินการตามที่คณะกรรมการให้ข้อเสนอแนะ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธันตลา กรพิทักษ์)

รองอธิการบดี

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์

สำเนาแจ้งเรียน

๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน